

Surname: **FESTUCCIA** Name: Nicola Collège: B1 Section: 24

I present my candidature to be a member of commission 24 of the CoNRS, aiming to bring an independent point of view, and my expertise, to the service of this crucial decision body.

1/ I hope to bring my contribution to the decisions steering our future research:

During my career, for now almost 20 years, I have investigated the process by which cells acquire specific identities. In particular, I focused on the role of transcription factors and highlighted how their changing mutual interactions, mediated by the chromatin, are a key aspect allowing complexity and flexibility in the control of gene expression. While during most of my career I have used embryonic stem cells as a model, I have recently started exploring how some of the players and regulatory mechanisms my work uncovered may apply to the context of mouse embryonic development. In particular, I study how in the few days that follow fertilisation the initially silent zygote generates cells that, through their ability to execute complex gene regulatory cascades, possess an unrestricted differentiation potential. **With my application, I thus hope to promote the cross-fertilisation between the fields of gene regulation, chromatin biology, and development, with particular attentions to pluripotent cell biology and its applications. I will, however, recognise the importance of promoting the diversity of our scientific community, also in terms of balance between fundamental and applied research.**

2/ I pledge my work in the commission will be driven by considerations of scientific nature:

I commit to an evaluation of research and researchers that is **based on the central criteria of scientific excellence**, both in terms of past achievements, potential, and broader contribution to the scientific community (mentoring, evaluation, outreach...). **Other consideration may nuance and give focus to the evaluation, but will never become the driving force of the decision process.**

3/ To contribute to an effective management of research, I will defend the importance of CRs:

As a CR, I commit to value and defend the specificities and importance of the role that researchers play inside the units of the CNRS. **I believe that the existence of CR positions is a strong and undervalued asset of the French research system, as far as the role of this figure keeps being respected and understood.** On one hand CRs positions allow for a well-paced, orderly, and ultimately more productive transition of talented young scientists to full independence, with undeniable advantages over the dominant swim-or-die model of career progression. On the other, they allow the expression of talent and the development of scientific ideas by researchers that are not attracted by, or suited to, the prospect of leading entire research teams. With this spirit, I will include in my evaluations, both of units and researchers, an assessment of **the material, administrative and scientific support that is given to young CRs**, and to the perceived understanding of their role inside the teams.

4/ I commit to defend the importance of the CoNRS as an institution:

Beyond my work in the commission, I commit to defend the importance of the Comité National de la Recherche Scientifique, call for its adequate support, and protect its independence **and the role it must play in the evaluation and direction of French research.** I also believe a credible process of evaluation must be based on a balanced, but clear, mechanisms of rewarding excellence, results, and personal dedication. **In the public debate, I will therefore oppose, when justified, the refusal to embrace meritocratic processes, especially as a mean of differentially allocating resources.**

Nom: **FESTUCCIA** Prénom: Nicola Collège: B1 Section: 24

Je présente ma candidature à la commission 24 du CoNRS, dans le but d'apporter un point de vue entièrement indépendant, ainsi que mon expertise, au service de cet organe décisionnel essentiel.

1/ J'espère apporter ma contribution aux décisions orientant notre recherche future :

Au cours de ma carrière, j'ai étudié les processus par lesquels les cellules acquièrent des identités spécifiques. Je me suis intéressé au rôle des facteurs de transcription, et j'ai mis en évidence comment leurs interactions mutuelles, médiées par la chromatine, représentent un aspect clé permettant la complexité et la flexibilité dans le contrôle de l'expression génique. Bien que j'aie utilisé principalement les cellules souches embryonnaires comme modèle, j'ai récemment commencé à explorer comment certains des acteurs et mécanismes de régulation que mon travail a identifiés peuvent s'appliquer au contexte du développement embryonnaire. Je m'intéresse notamment à la période critique qui suit la fécondation, durant laquelle le zygote génère des cellules dotées, par leur capacité à exécuter des cascades complexes de régulation génique, d'un potentiel de différenciation illimité. Par ma candidature, **je souhaite ainsi favoriser une interaction féconde entre les domaines de la régulation génique, de la biologie de la chromatine et du développement, en mettant un accent particulier sur la biologie des cellules pluripotentes et ses applications. Je reconnais toutefois l'importance de promouvoir la diversité de notre communauté scientifique.**

2/ Je m'engage à ce que mon travail au sein de la commission soit guidé par des considérations de nature scientifique :

Je m'engage à une évaluation de la recherche et des chercheuses/chercheurs fondée sur le critère central de l'excellence scientifique, en termes de réalisations passées, de potentiel futur, et de contribution plus large à la communauté scientifique (mentorat, évaluation, vulgarisation, etc.) D'autres considérations peuvent nuancer et orienter l'évaluation, mais ne deviendront jamais le moteur principal du processus décisionnel.

3/ Pour une gestion efficace de la recherche, je défendrai l'importance du corps des CR :

En tant que CR, je m'engage à valoriser et défendre les spécificités et l'importance du rôle que les chercheuses/chercheurs jouent au sein des unités du CNRS. **Je considère que l'existence de CR constitue un atout sous-estimé du système de recherche français, à condition que le rôle de cette fonction continue d'être respecté et compris.** D'une part, les postes de CR permettent une transition progressive, structurée et, au final, plus productive vers l'indépendance, avec des avantages indéniables sur le modèle dominant « swim-or-die » de progression de carrière. D'autre part, ils permettent à des chercheuses/chercheurs talentueux, qui ne sont pas attirés par la perspective de diriger des équipes entières, de développer pleinement leurs idées scientifiques. Dans cet esprit, j'inclurai dans mes évaluations, tant des unités que des scientifiques, une analyse du soutien matériel, administratif et scientifique apporté aux CR.

4/ Je m'engage à défendre l'importance du CoNRS en tant qu'institution:

Au-delà de mon travail au sein de la commission, je m'engage à défendre l'importance du CoNRS, à appeler à son soutien adéquat, et à protéger son indépendance dans l'évaluation et l'orientation de la recherche française. Je suis également convaincu qu'un processus d'évaluation crédible doit reposer sur des mécanismes équilibrés de reconnaissance de l'excellence et de l'engagement personnel. Dans le débat public, je m'opposerai donc, lorsque cela est justifié, au refus d'adopter des processus méritocratiques, y compris comme base à une répartition différenciée des ressources.